

GETAP

GRUPO DE ESTUDOS TRIBUTÁRIOS APLICADOS

Planejamento Estratégico

2021

Agenda

1. Visão Estratégica

- Ideologia: Visão, Missão, Valores e Objetivo

2. SWOT

- Análise do GETAP
- Revisão/Ajuste de Escopo
- Estratégia de Crescimento

3. Plano 2021 GETAP

- Agenda de Projetos & Prioridades – Macro Plan e linha do tempo

Ideologia

Missão

Contribuir para a melhoria da legislação tributária aplicada do País, visando justiça, simplicidade, neutralidade, eficiência e racionalidade.

Visão

Ser reconhecido nacionalmente como entidade de referência técnica no aprimoramento da legislação tributária.

Ideologia

Valores & Princípios

- ✓ **Ética:** agir com **respeito, integridade e transparência nas relações** internas e externas da entidade, considerando a responsabilidade social dos associados;
- ✓ **Eficiência:** atuar com **disciplina e equilíbrio** na busca dos objetivos da entidade;
- ✓ **Independência e imparcialidade:** dedicar-se a temas de **interesse geral das empresas** associadas visando **o benefício coletivo** dos associados e da sociedade civil;
- ✓ **Igualdade de participação:** **dar oportunidade** aos associados de **apresentar e defender suas propostas**;
- ✓ **Conhecimento técnico:** ter capacidade de avaliar **efeitos e implicações técnicas das propostas**;
- ✓ **Confidencialidade:** **preservar o sigilo necessário** e inerente aos temas da entidade, assegurando que as informações sejam reveladas apenas aos seus destinatários;
- ✓ **Legalidade:** **atuar consoante ao estrito cumprimento da legislação brasileira, em todas as suas esferas.**

Ideologia

Objetivos

- ✓ Contribuir para a melhoria da legislação tributária do País, **nas esferas federal, estadual, distrital e municipal**, visando a sua justiça, simplicidade, neutralidade, eficiência e racionalidade;
- ✓ Promover **estudos e pesquisas** sobre a legislação tributária brasileira e apresentar para os poderes Executivo, Legislativo e Judiciário;
- ✓ Apresentar sugestões **de aprimoramento da legislação tributária brasileira, perante o Executivo e o Legislativo**, em todas as esferas, inclusive em audiências públicas promovidas por órgãos pertinentes;
- ✓ Monitorar permanentemente os **projetos de normas tributárias** no País, em todas as esferas, de forma a contribuir com sugestões, sempre que possível;
- ✓ Contribuir e apoiar iniciativas que visem promover **instituições eficazes, o trabalho decente e o crescimento econômico sustentável, a industrialização inclusiva e o fomento a inovação e a desburocratização** em linha com as ODS 8, 9 e 16 da ONU.
- ✓ Promover **a troca de experiências** com outras entidades dedicadas ao estudo e aprimoramento da legislação tributária, inclusive estrangeiras.
- **Temas:** sem discussão de carga tributária ou benefícios e incentivos fiscais

Formulação Estratégica

Matriz SWOT Cruzada

		Análise Ambiente Interno	
		S (<i>strengths</i>) Pontos Fortes	W (<i>weaknesses</i>) Pontos Fracos
Análise Ambiente Externo	O (<i>opportunities</i>) Oportunidades	<ul style="list-style-type: none"> • Representatividade política e econômica grupo e interesse de se associar • Qualidade técnica e reconhecimento público • Suporte técnico dos Conselheiros • Engajamento dos Associados • Interlocução com RFB/PGFN • Parceria com stakeholders estratégicos 	<ul style="list-style-type: none"> • Limitação de escopo do GETAP - impacto na agenda de reformas • Baixa interlocução ME, CN, CONFAZ e SEFAZ e Poder Judiciário • Estrutura interna para trabalhar em propostas de temas complexos • Limitação dos Conselheiros (<i>pro bono</i>) • Reuniões virtuais – COVID
	T (<i>threats</i>) Ameaças	<ul style="list-style-type: none"> • Crise Fiscal COVID + Crise Política: impacto negativo na agenda tributária • Protagonismo do Congresso na agenda de reformas e iniciativas isoladas prejudiciais (não técnicas) • Atuação conflitante de stakeholders relevantes (associações) • STF, STJ, CARF, TITS: influencia reflexa das decisões casos relevantes (impacto) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dificuldade de influenciar em temas relevantes no Judiciário, ME, CN e SEFAZ • Dependência de associações e outros stakeholders – legislativo • Longo prazo: Perda de interesse dos associados Estagnação

Formulação Estratégica (1-3 anos)

Matriz SWOT Cruzada

4. Renovação

- **Fortalecer atuação:**
 - Congresso Nacional
 - SEFAZ e CONFAZ
- **Agenda temática:**
 - Reforma(s) Tributária (s)
 - Novos *Quick Wins* (agenda infra CF)
 - Contencioso: soluções pacíficas
 - Estudos e Pesquisas com foco em sensibilidade e impacto
- **Novas Parcerias Estratégicas:**
 - Academia (Insper) e Assoc. Setoriais

2. Maturidade

- **Ações Consolidadas:**
 - Interlocução com RFB e PGFN, CARF
 - Parcerias Estratégicas com CNI, FIESP, ABRASCA, FEBRABAN, OAB, ABDF, ITIC, CCIF, FGV)

1. Nascimento

- **Escopo GETAP:**
 - Atuação Judiciário e CARF/TIT
- **Ampliação de escopo**
 - Projetos na área previdenciária/folha (CAJ)

3. Destruição Criativa

- **Projetos sem andamento/aceitação:**
 - Moeda Funcional, CND, Compensação Tributária, Código de Defesa de Contribuinte, Averbação Pre Executoria, Reforma de ISS, IN 1911
- **Institucional:**
 - Imagem GETAP: Logo, site, informativo
 - Reuniões: + Grupos de Trabalho
 - Reuniões vários temas

Agenda de Projetos 2021

☐ Institucional

➤ Programa de Compliance

- Fevereiro: Treinamentos Associados e Time GETAP
- Março: Criar os procedimentos internos de controles das politicas
Novo Procedimento formal e eletrônico de pagamentos e controles na área

➤ Plano de Expansão Associados: Março: Concluir adesão dos associados novos

➤ LGPD: Setembro: Adequação GETAP à lei

➤ Eleição Diretoria: mandado 2022/2024

- Setembro: Kick off Associados – candidatos
- Outubro: Eleição Eletrônica – Survey Monkey
- Dez: Diretoria formalmente eleita e registrada

➤ Imagem Institucional: Reformulação

- Logo, site, informativo e reuniões
- **FESTA 10 ANOS GETAP: 2 semestre**

➤ Nova Parcerias

- **Academia: Insper (Núcleo de Estudos Tributários)**

Agenda de Projetos 2021

📅 Eventos & Materiais técnicos

➤ Publicação 2 Artigos: 1 semestre

1. CBS – principais pontos de melhoria
2. TBU – Alterações Lei 12.973/14
3. Pesquisa de Compliance Estadual II

➤ Academia:

1. **Crime Contra a Ordem Tributária** - Ed. Almedina – Coordenação Giselle Bossa e GETAP
Boas práticas, Devedor Contumaz, Penas Duplicadas, Coação, Desconsideração da personalidade jurídica etc.

Multidisciplinar: academia, contribuintes, fisco, associações

2. **Redução de Contencioso:**

Medidas de redução de contencioso: já implementadas – avaliação

Novos Rumos – Cooperative Compliance, Transação tributaria ampliação, Arbitragem etc...

➤ Evento: ABDF – dia 23/02 – CONVITE

- **Projetos 2021 – Reformas, Dividendos e Criminalização no Direito Tributário**

Participantes: Fisco, Associações, Academia e GETAP – tributação de dividendos e crime

Agenda de Projetos 2021

❑ Comissão de Tributos Diretos

- Reformas: IRPJ, incluindo TBU
- Adequação TP a OCDE
- **Novo:** CPMF e/ou tributação de operações digitais
- Pautas bombas: tributação de grandes fortunas, empréstimo, tributação de dividendos, JCP revogação de benéficos e incentivos outros
- **Novo:** Quick wins

❑ Comissão de Tributos Indiretos

- CBS: Atuação no Congresso Nacional
- Reforma Tributária: Congresso Nacional – PEC 45/Pec 110, dependendo da evolução
- **Novo:** SP: Simplificação melhoria da legislação do ICMS
- Simplificação: Simplificação de Obrigações Acessórias (Bloco K)
- Créditos Acumulados – Estaduais e Federais
- Pesquisa de Compliance Estadual II
- **Novo:** Quick wins

Agenda de Projetos 2021

☐ Comissão de Assuntos Jurídicos

➤ Novo Escopo:

1. **Leading cases: STF e STJ e CARF**
 - Atuação conforme escopo GETAP
2. **Diagnostico Contencioso (CNJ/RFB/ outros)**
 - Monitoramento e participação nas iniciativas do CNJ/RFB/PGFN (via Insper/RFB ou OAB)
3. **Julgamentos virtuais STF - melhorias**
4. **Contribuições de natureza previdenciária/folha – discussões jurídicas somente**

➤ Projeto redução de Contencioso - *Cooperative Compliance*

- Cadastro Fiscal Positivo (PGFN) e Devedor Contumaz
- Pró-Conformidade (RFB) e Nos Conformes (SP) – complementação
- **Novo:** Ampliação Consulta Tributária e Declaração de Planejamento Tributário
- Métodos alternativos da solução de conflitos: aprimoramento da Transação Tributária Federal e implementação da Transação do Contencioso – ME e no âmbito da RFB
- Arbitragem Tributária – discussões

Agenda de Projetos 2021

☐ Comissão de Assuntos Jurídicos

➤ Reforma do Processo Tributário

- Reforma da Cobrança da Dívida Ativa e CARF
- Garantias: garantias alternativas (Cadastro Fiscal Positivo) e aprimoramento seguro-garantia

➤ Criminalização dos grandes contribuintes

- Iniciativas de reforma do crime contra a ordem tributária
- Repercussão do julgamento do STF “débito declarado e não pago”
- RFB – lista negra e representação fiscal para fins penais - coação para pagamento de tributos

➤ Medidas – COVID-19

- Monitoramento das medidas publicadas e eventual atuação (ofícios e reuniões)

Linha do tempo e Prioridades 2021

Fevereiro-Maio

- Reforma Tributária - CN
- Reforma da legislação ICMS SP - SEFAZ
- Cadastro Fiscal Positivo
- CBS - PL 3887/20
- CPMF - Operações Financeiras
- Projeto Contencioso: Transação Tributária - teses contencioso, Cooperative Compliance
- Julgamentos Virtuais - STF
- Leading cases - estruturação projeto
- Novos Quick wins - Diretos e Indiretos

➤ Institucional

- Programa de Compliance: treinamentos associados e time
- Agenda Novos stakeholders: CN

Junho-Setembro

- Reforma Tributária - CN
- Reforma do IRPJ: parte 1 e 2 alargamento da base e tributação de dividendos e novo lucro real fiscal
- Transfer Pricing - OCDE
- Devedor Contumaz
- Criminalização das grandes empresas
- Bloco K – Reformulação
- Pesquisa de Compliance Estadual II

➤ Institucional:

- Festa de 10 anos
- Eleição Diretoria -2022-2024
- Evento ITIC
- LGPD – Implementada
- Imagem institucional (logo, site, apresentações)

Outubro-Dezembro

- Reforma Tributária - CN

➤ Prioridades:

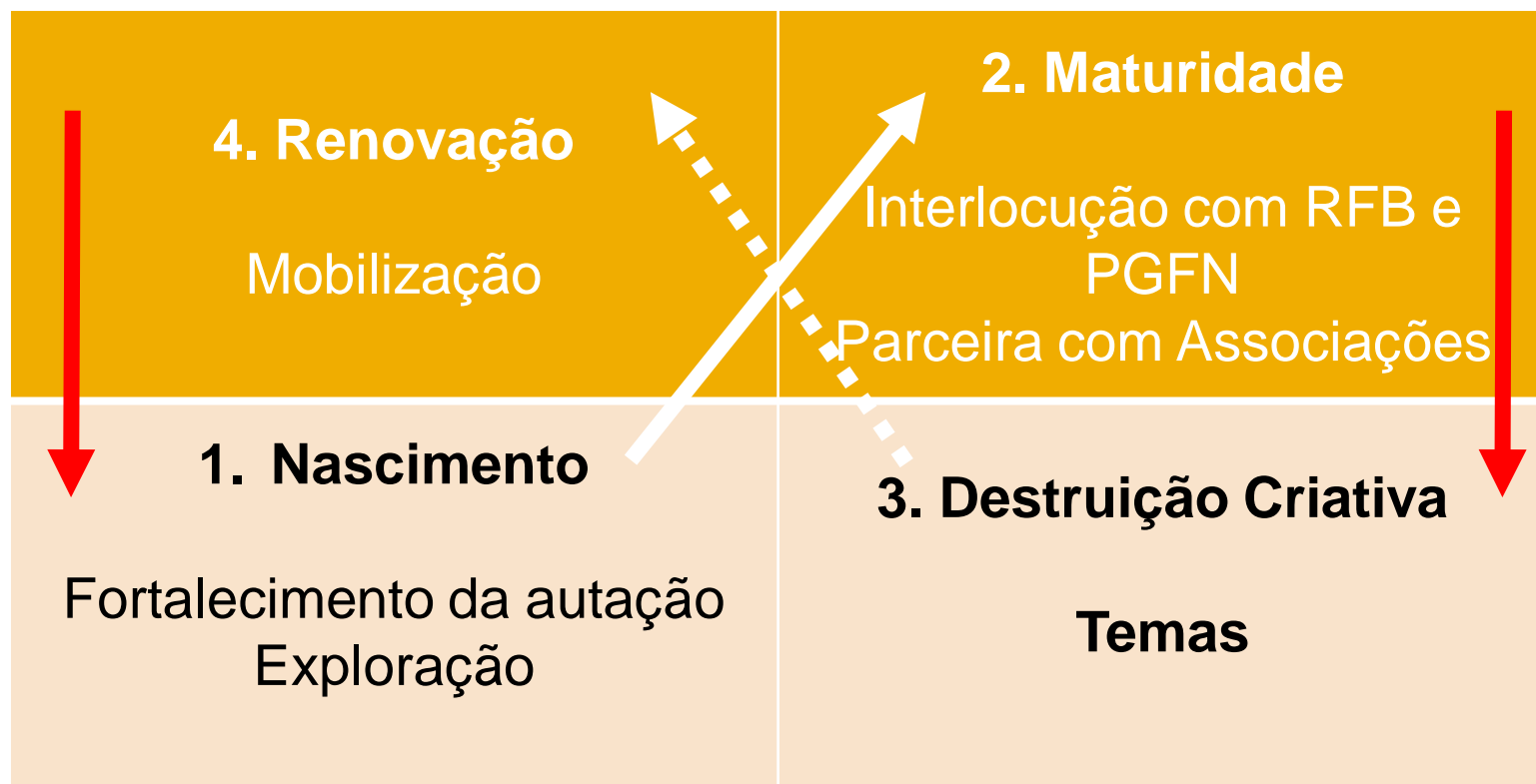
- **Reformas: 2 frentes**
- 1. Reforma Tributária CN ampla
- 2. Reformas Infra Constitucionais: Reforma do IRPJ + TP, CBS e Reforma do ICMS – SP
- **Leading cases STF/STJ /CARF**
- **Redução de Contencioso:** Transação Tributária – PGFN e RFB, Arbitragem, Cooperative Compliance (Devedor Contumaz e Cadastro Positivo) inclusive.
- **Criminalização dos Grandes Contribuintes**
- **Novos Quick Wins**
- **Canal de Comunicação:** Atuação: CN, CONFAZ, SEFAZ e parcerias estratégicas

Back up slides

Formulação Estratégica

Matriz SWOT Cruzada

		Análise Ambiente Interno	
		S (<i>strengths</i>) Pontos Fortes	W (<i>weaknesses</i>) Pontos Fracos
Análise Ambiente Externo	O (<i>opportunities</i>) Oportunidades	Alavancas	Restrições
	T (<i>threats</i>) Ameaças	Vulnerabilidade	Problema



- **O que precisamos transformar nas organizações?**
 - Pense no que precisamos transformar em grandes temas
 - Relacione cada tópico em cada post it colorido
 - Posicione no quadrante que julgar adequado
 - Grupo consolida e produz uma narrativa da transformação
 - Plenário compartilha e compara



- **Nascimento**
 - Ações emergentes
 - Ações disruptivas/ inovadoras
- **Maturidade**
 - Ações consolidadas
 - Ações em curso
- **Destruição Criativa**
 - Ações em declínio
 - Ações que precisam ser descontinuadas
- **Renovação**
 - Ações revisadas e redefinidas