

GETAP

GRUPO DE ESTUDOS TRIBUTÁRIOS APLICADOS

Planejamento Estratégico

2022

Agenda

1. Visão Estratégica

- Ideologia: Visão, Missão, Valores e Objetivo

2. SWOT

- Análise do GETAP
- Revisão/Ajuste de Escopo

3. Plano 2022 GETAP

- Agenda de Projetos & Prioridades – Macro Plan e linha do tempo

4. Orçamento

Ideologia

Missão

Contribuir para a melhoria da legislação tributária aplicada do País, visando justiça, simplicidade, neutralidade, eficiência e racionalidade.

Visão

Ser reconhecido nacionalmente como entidade de referência técnica no aprimoramento da legislação tributária.

Ideologia

Valores & Princípios

- ✓ **Ética:** agir com **respeito, integridade e transparência nas relações** internas e externas da entidade, considerando a responsabilidade social dos associados;
- ✓ **Eficiência:** atuar com **disciplina e equilíbrio** na busca dos objetivos da entidade;
- ✓ **Independência e imparcialidade:** dedicar-se a temas de **interesse geral das empresas** associadas visando o **benefício coletivo** dos associados e da sociedade civil;
- ✓ **Igualdade de participação:** **dar oportunidade** aos associados de **apresentar e defender suas propostas;**
- ✓ **Conhecimento técnico:** ter capacidade de avaliar **efeitos e implicações técnicas das propostas;**
- ✓ **Confidencialidade:** **preservar o sigilo necessário** e inerente aos temas da entidade, assegurando que as informações sejam reveladas apenas aos seus destinatários;
- ✓ **Legalidade:** **atuar consoante ao estrito cumprimento da legislação brasileira, em todas as suas esferas.**

Ideologia

Objetivos

- ✓ Contribuir para a melhoria da legislação tributária do País, **nas esferas federal, estadual, distrital e municipal**, visando a sua justiça, simplicidade, neutralidade, eficiência e racionalidade;
- ✓ Promover **estudos e pesquisas** sobre a legislação tributária brasileira e apresentar para os poderes Executivo, Legislativo e Judiciário;
- ✓ Apresentar sugestões **de aprimoramento da legislação tributária brasileira, perante o Executivo e o Legislativo**, em todas as esferas, inclusive em audiências públicas promovidas por órgãos pertinentes;
- ✓ Monitorar permanentemente os **projetos de normas tributárias** no País, em todas as esferas, de forma a contribuir com sugestões, sempre que possível;
- ✓ Contribuir e apoiar iniciativas que visem promover **instituições eficazes, o trabalho decente e o crescimento econômico sustentável, a industrialização inclusiva e o fomento a inovação e a desburocratização** em linha com as ODS 8, 9 e 16 da ONU.
- ✓ Promover **a troca de experiências** com outras entidades dedicadas ao estudo e aprimoramento da legislação tributária, inclusive estrangeiras.
- **Temas:** sem discussão de carga tributária ou benefícios e incentivos fiscais

Formulação Estratégica

Matriz SWOT Cruzada

		Análise Ambiente Interno	
		S (<i>strengths</i>) Pontos Fortes	W (<i>weaknesses</i>) Pontos Fracos
Análise Ambiente Externo	O (<i>opportunities</i>) Oportunidades	<ul style="list-style-type: none"> Representatividade política e econômica grupo e interesse de se associar Qualidade técnica e reconhecimento público Suporte técnico dos Conselheiros Engajamento dos Associados Interlocução com RFB/PGFN Parceria com stakeholders estratégicos Foco e timing (CONFIA, Bloco K, ADC 49) OCDE adesão BR 	<ul style="list-style-type: none"> Limitação de escopo do GETAP - impacto na agenda de reformas Estrutura interna para trabalhar em propostas de impacto econômico Baixa interlocução ME, CN, CONFAZ e SEFAZ e Poder Judiciário Limitação dos Conselheiros (<i>pro bono</i>) Reuniões virtuais e suspensão das viagens por conta da COVID
	T (<i>threats</i>) Ameaças	<ul style="list-style-type: none"> Crise Fiscal COVID + Ano de eleição Crise do funcionalismo (RFB e PGFN) Troca de comando da RFB Protagonismo do Congresso na agenda de reformas e iniciativas prejudiciais Atuação conflitante de stakeholders Influência reflexa/impacto das decisões de casos relevantes no STF, STJ, CARF. OCDE impacto nas Reformas de IRPJ (TP, TBU, BEPS etc) 	<ul style="list-style-type: none"> Dificuldade de influenciar em temas relevantes no Judiciário, ME, CN e SEFAZ Dependência de associações e outros stakeholders – legislativo Longo prazo: Perda de engajamento dos associados Estagnação

Formulação Estratégica (1-3 anos)

Matriz SWOT Cruzada

4. Renovação

- **Fortalecer atuação:**
 - ME, SEFAZ, CONFAZ e CN
- **Fortalecer novas Parcerias Estrategicas:**
 - Insper e Associações influentes
- **Agenda temática:**
 - Reforma(s) Tributária (s) – Dividendos e CBS
 - Cooperative Compliance: CONFIA e Cadastro Positivo
 - Reforma do Contencioso (CNJ/RFB)
 - GT Penal Tributário
 - Novos *Quick Wins* (agenda infra CF)

2. Maturidade

- **Ações Consolidadas:**
 - Interlocução com RFB e PGFN, CARF
 - Parcerias Estratégicas com CNI, FIESP, ABRASCA, FEBRABAN, OAB, ABDF, ITIC, CCIF, FGV, ABRADT, CESA, IBDT...
 - Publicações técnicas - Estudos e Pesquisas com foco em sensibilidade e impacto

1. Nascimento

- **Escopo GETAP:**
 - Atuação Poder Judiciário
- **Ampliação de escopo**
 - Projetos na área previdenciária/ folha
- **Eleições:**
 - Agenda técnica com os presidenciais

3. Destruição Criativa

- **Projetos sem andamento/aceitação:**
 - Moeda Funcional, Código de Defesa de Contribuinte, Reforma de ISS, outros.....
- **Institucional:**
 - Imagem GETAP: Logo, site, informativo
 - Reuniões: reformular modelo



Visão Estratégica 2022

□ Atuação

- **Executivo:** foco nos órgãos técnicos (Federal (RFB, PGFN, ME etc) e Estadual (CONFAZ, SP, MG ...))
- **Congresso:** fortalecer as parcerias com associações para advocacy (indireta), sem deixar de atuar diretamente, se necessário (riscos e oportunidades pelo momento político e crise fiscal)
- **Pesquisas e Publicações Técnicas:** manter a estratégia de publicações e estudos técnicos (3 trabalhos)
- **Eleições:** agenda com equipes econômicas dos presidentiáveis (agenda GETAP e relacionamento)
- **NOVO:** Expandir atuação junto ao Poder Judiciário (Leading Cases) e GT discussão temas previdenciários de acordo com o escopo de atuação do GETAP

□ Agenda de projetos (prioritários e urgentes)

- **Reformas Tributárias:** (IR, CBS, e Pec 110), se pauta do legislativo (agenda GETAP)
- **Projetos urgentes:** TBU, OCDE Pillar 2, IR/CSLL vedação tax credits USA, CONFIA, ADC 49 e efeitos Cadastro Fiscal Positivo, etc - melhoria da relação fisco contribuinte
- **Projetos Relevantes:** Reforma do Contencioso – CNJ
Bloco K, PIS e COFINS (efeitos imediatos), compensação em embargos

Agenda Macro de Projetos 2022

❑ Institucional/Administrativo

- **Projeto de Compliance Fase III:** Implementar controles das políticas e procedimentos do Programa de Compliance e da LGPD
- **Imagem Institucional:** Reformulação Logo, site (troca de prestador), informativo e FESTA 10 ANOS GETAP
- **Interações com os Associados:** reformular as Reuniões (Comissões Técnicas e Assembleia)
- **Staff:** Adequação do staff para cumprimento dos objetivos (substituir o Bruno Santana)
- **Estrutura física:** continuar home office e 2º semestre discutir sede (local e estrutura)
- ❖ **2023:** novo Governo – agenda de tax agressiva (reformas etc): estrutura em BSB

Projetos - Prioridades ajustadas 2022

Fevereiro-Junho

- Reforma (s) Tributária (s) (PEC 110, CBS e IRPJ/IRPF)
- Cadastro Fiscal Positivo –PGFN
- Projeto CONFIA: *Cooperative Compliance* - RFB
- ADC 49 – *Leading case* + efeitos
- Bloco K – Postergação e simplificação
- IN PIS e COFINS (exclusão ICMS)
- USA - Vedação de TAX credits
- TP - nova legislação BRA
- GT - Penal Tributário
- GT previdenciários criar grupo e temas
- *Leading cases* - estruturação projeto

- **Eleições:** agenda GETAP com equipes técnicas (política econômica e reformas)

➤ Institucional

- Projeto Compliance: criar controles políticas e LGPD

Julho-Setembro

- Reforma (s) Tributária (s) (PEC 110, CBS e IRPJ/IRPF – Pesquisas e estudos)
- TBU – proposta e comparativo KA
- Diagnóstico do Contencioso - CNJ
- Embargos à Execução – Compensação
- Projeto de Simplificação SP

➤ Publicações Técnicas

- Livro ABDF e GETAP *Cooperative Compliance*
- TP - Artigo OCDE
- Pesquisa Compliance Estadual II

➤ Institucional

- Imagem institucional: reformulação
- Festa de 10 anos (2022)

Outubro-Dezembro

- **Eleições:** interlocução equipe transição
- **Risco:** Tributação dos Dividendos e CBS

➤ Prioridades:

• Reformas:

IRPJ/IRPF, CBS e PEC 110

Urgentes: TBU, TP e USA Tax Credits

• Contencioso:

CONFIA - *Cooperative Compliance* -RFB

Cadastro Fiscal Positivo - PGFN

Diagnóstico do Contencioso - CNJ

GT Penal Tributário

Leading cases - estruturar projeto

• Publicações Técnicas:

3 projetos

• Alianças e Parceiras:

Fortalecer alianças e parcerias com stakeholders relevantes

Agenda de Projetos 2022

Comissão de Tributos Indiretos

❖ PEC 110 – Reforma Ampla

- **Atuação GETAP:** acompanhando as discussões – IVA-Dual ou não + reforma de outros tributos
- **Status:** Senador Roberto Rocha entregou o relatório. Aguarda leitura na CCJ.
- **Próximos Passos:** analisar o relatório e aguardar desdobramentos (2022 ou 2023)



❖ CBS (considerando tramitação independente da Pec 110)

- **Atuação GETAP:** análise sugestões, Nota Técnica já entregue à RFB/ME no ano passado – Dez 2020
- **Pontos Cruciais:** vários pontos de melhorias do PL 3887/20 – Segurança Jurídica (concluído)
- **Status:** 09.12 reunião com o Relator Luiz Carlos Mota – discussão dos pontos GETAP
- **Próximos Passos:** Aguardar a evolução do tema – incerto face as eleições



❖ Bloco K

- **Atuação GETAP:** postergar a entrada em vigor em 01/22 + simplificar a obrigação
- **Status:** novo *layout* simplificado aprovado no GT 48 e por consequência postergada entrada em vigor dos setores pendentes. Bloco K seria exigido quando necessário e a pedido da Fiscalização. GT MG, SP e RFB e GETAP – modelo simplificado a ser concluído no 1º Semestre 2022 para implementação em 2023
- **Próximos Passos:** continuar na discussão do novo layout simplificado – pontos de melhoria identificados para serem negociados



Agenda de Projetos 2022

Comissão de Tributos Indiretos

❖ ADC 49 + Efeitos

- **Atuação GETAP:** ED RN: argumentos no STF – modulação de efeitos + manutenção dos créditos
CONFAZ/CN: norma que regule as operações e dê suporte aos créditos, sobretudo no destino
- **Status:** processo em julgamento. No CONFAZ trabalhando proposta com a SEFAZ de MG e CNI.
em parceria com ABRASCA e outras associações - manifesto STF para modulação dos efeitos para 2023
- **Próximos Passos:** aguardar final da decisão no STF e posição do COMSEFAZ sobre o convênio



ACCELERADO

❖ Simplificação Legislação de SP (*Quick wins*)

- **Atuação GETAP:** colacionados principais pontos de melhorias visando simplificação e segurança jurídica (sem impacto em arrecadação e sem obrigações acessórias). Redução da ST, créditos acumulados de ICMS, padronização das multas, formalização de regimes especiais, regulamentação “Nos Conformes”, CND, CADIN, outros.
- **Status:** aguardando *feedback* da SEFAZ para agenda de prioridades. 2 reuniões com os técnicos da SEFAZ: apresentadas e discutidas todas as sugestões
- **Próximos Passos:** *follow-up* do projeto (cobrar andamento)



LENTO

❖ IN PIS e COFINS- RFB ICMS na Base de Calculo do PIS e da COFINS

- **Atuação GETAP:** adaptação da regulamentação aos efeitos da exclusão do ICMS na base PIS/COFINS
- **Status:** apresentado proposta de cálculo elaborada juntamente com os associados e várias sugestões de melhoria da IN 1911
- **Próximos Passos:** fup na |RFB sobre discussão texto final da IN



MODERADO

Agenda de Projetos 2022

Comissão de Tributos Diretos

❖ Reforma do IRPJ/IRPF (risco também em 2023)

- **Atuação GETAP:** análise, sugestões de melhorias RFB/ME e CN.
- **Pontos cruciais:** alíquota PJ para 21/22%; ACE x JCP, Isenção dos Lucros acumulados; Dividendos à 15%
- **Status:** on hold no Senado. Senador Angelo Coronel manifestou que iria arquivar o projeto
- **Próximos Passos:** fortalecer alianças e parceiras (advocacy)



MODERADO

❖ URGENTE:TBU

- **Atuação GETAP:** diagnóstico dos problemas e proposta de melhoria da Lei 12.973/14 (simplificação e segurança jurídica)
- **Pontos cruciais:** urgência quanto à prorrogação do prazo da consolidação e do crédito presumido
- **Próximos Passos:** CN: PL da Katia Abreu (CNI) - complementação GETAP e andamento.
RFB/ME: negociar alternativa, caso reforma do IR não ande – GT e GETAP será incluído
- **Outros:** *Leading case* STF: dos associados - necessidade de se coordenar atuação dos casos em andamento
Reunião com os associados interessados para discutir se é caso de atuação estratégica das empresas
- **Alinhada parceria GETAP e CNI – FET** atuação conjunta (RFB/CN) para tema entrar na agenda de 2022



LENTO

❖ URGENTE: TP - novas regras e livro em parceria com OCDE/ABDF

- **Atuação GETAP:** respondemos à Consulta, reunião com a RFB. Sem evolução por enquanto. Convite da ABDF e OCDE para artigo no livro de TP para se manter no grupo (*Intra-Group Services*)
- **Status:** aguardando evolução do tema. Já solicitamos discussão com a RFB, mas até agora nada (minuta estaria pronta)
- **Próximos Passos:** redação do artigo (prazo 28/02) e provocar RFB sobre o projeto de TP



ACELERADO

Agenda de Projetos 2022

Comissão de Tributos Diretos

❖ **NOVO:** OCDE Pillar 2

- **Atuação GETAP:** analisar impacto com os associados e o que a RFB presente fazer e em que timing
- **Status:** EY preparando apresentação sobre o tema e impacto para as grandes empresas para discussão na assembleia geral de fevereiro
- **Próximos Passos:** incluir na pauta



LENTO

❖ **URGENTE NOVO:** IR/CSLL vedação tax credits USA

- **Atuação GETAP:** USA editou norma vedando tax credits de empresas que estejam sediadas em países que não adotam o Arms length, o que poderá causar grande impacto para vários associados do GETAP.
- **Status:** EY preparando apresentação sobre o tema e impacto para as grandes empresas para apresentar na assembleia geral de fevereiro
- **Próximos Passos:** discussão com os associados e definição de próximos passos junto ao Governo



ACELERADO

Agenda de Projetos 2022

Comissão de Assuntos Jurídicos

❖ Penal Tributário

- **Atuação GETAP:** reforma do CP, "lista suja" da RFB, Cadastro Fiscal Positivo, conceito de Devedor Contumaz, "CONFIA" novo tema incorporado no projeto pelas empresas: ajuizamento ADPF no STF (coordenação empresas)
- **Status:** 1ª reunião do GT - Kick off do projeto. Plano de ação aprovado
- **Próximos Passos:** implementar as atividades definidas pelo GT



MODERADO

❖ Compensação em Embargos a Execução (STJ)

- **Atuação GETAP:** evitar interpretação de que atualmente não é permitido alegar compensação em EE
- **Judicial:** STJ – Embargos de Divergência no RESP nº 1795347/RJ (*ação da Raízen, condução da Shell). Recurso não conhecido. Entendimento de que compensação é vedada em EE.
- **Status:** CN - PL 2243/21 (*retira a expressão "nem compensação" do §3º, art. 16, LEF*).
- **Próximos Passos:** discutir com escritórios dos associados – estratégia coordenada. Preparar proposta de melhor redação e montar estratégia de ação no Congresso Nacional.



ACELERADO

❖ CONFIA (projeto conjunto CTD)

- **Atuação GETAP:** melhoria da relação fisco contribuinte, redução de contencioso, multas, ampliação da consulta, fiscalizações, obrigações acessórias etc.
- **Status:** Câmaras técnicas já constituídas. Timing agressivo do projeto – 1º semestre proposta pronta. 31/05
- **Próximos Passos:** plano de trabalho de cada Câmara Técnica. Estruturar suporte técnico (terceiro ou conselheiros) GETAP e Abrasca organizar fluxo dos trabalhos, engajamento das empresas, participação etc.



ACELERADO

Agenda de Projetos 2022

Comissão de Assuntos Jurídicos

GETAP

GRUPO DE ESTUDOS TRIBUTÁRIOS APLICADOS

❖ Cadastro Fiscal Positivo PGFN

- **Atuação GETAP:** criação de cadastro fiscal positivo cujas contrapartidas se reflitam em redução dos custos de garantias, realização de negocio jurídico processual, transação tributária, obtenção de CNDs etc.
- **Status:** Draft da Portaria criando o cadastro e as contrapartidas está pronto
- **Próximos Passos:** assim que possível, discutir com a PGFN minuta da portaria



MODERADO

❖ NOVO: Diagnóstico do Contencioso – CNJ

- **Atuação GETAP:** participar das comissões técnicas que serão criadas para discussão dos resultados e elaboração de Anteprojeto do Código de Processo Tributário – Min. Fux (engloba a reforma do PAF – CARF – e Judicial)
- **Status:** Concluídas as pesquisas do Poder Judiciário e da Esfera admirativa (BID e ABJ - Jurimetria (Adm.) e INSPER (Jud))
- **Próximos Passos:** apresentação dos resultados da pesquisa na CAJ – Insper - fevereiro/março
reunião Diretoria/Sandro Serpa para alinhamento (cobrar inclusão do GETAP nas câmaras técnicas)
reunião Diretoria/Helena Torres para reforçar parceria do GETAP CNJ e ABDF



MODERADO

❖ NOVO: Criar Fórum de Discussão de temas de natureza previdenciária

- **Atuação GETAP:** em 2022 debates para trocar experiências e discussão de impacto
- **Status:** não iniciado
- **Próximos Passos:** desenvolver plano de trabalho – temas e reuniões para discussão



MODERADO

Agenda de Projetos 2022

Comissão de Assuntos Jurídicos

❖ **NOVO:** *Leading Cases*

- **Atuação GETAP:** contribuir para segurança jurídica nos temas em discussão no Judiciário e que estão relacionados ao escopo de atuação do GETAP
- **Status:** não iniciado
- **Próximos Passos:** definir forma de atuação (diretoria e associados)

➤ **Alguns Pontos para reflexão:**

1. **Estatuto Social:** GETAP atuar junto aos PJ através de estudos e pesquisas (advogar excluído)
Amicus Curiae: GETAP poderia solicitar de acordo com o novo CPC
Temas: maioria dos associados e de aplicação geral (excluídos teses de créditos tributários, incentivos e benefícios, tributações setoriais etc)
2. **Qual objetivo:** o que poderíamos agregar nesse projeto, sem atrapalhar o que já está sendo feito e sem impactar no relacionamento, imagem do GETAP com os demais órgãos da administração tributária (RFB, PGFN, escritórios, conselheiros etc)
3. **Abrangência:** Casos: STF e STJ (?), CARF ?
Repetitivos e/ou temas relativos aos projetos GETAP
4. **Atividades:** em parceria com os associados que já fazem contencioso estratégico (parte técnica, análises etc)

outros....



Agenda de Projetos 2022

Pesquisas e Publicações Técnicas

❖ Livro *Cooperative Compliance* GETAP/ABDF Medidas para redução de contencioso

- **Atuação GETAP:** livro sobre *Cooperative Compliance* para fortalecer doutrina sobre o tema : Coordenação com a ABDF
- **Status:** várias artigos já recebidos mas muitos convidados não conseguiram entregar . Artigo GETAP – pronto
- **Próximos Passos:** prorrogar prazo para 31.03.2022 montar agenda de temas, eleger os representantes das empresas



❖ Artigo TP - em parceria com OCDE/ABDF

- **Atuação GETAP:** Convite da ABDF e OCDE para artigo no livro de TP para se manter no grupo (*Intra-Group Services*)
- **Status:** artigo em fase final de redação (EY) .
- **Próximos Passos:** validação com conselheiros (outros 3) e ok da diretoria para envio para ABDF



❖ Pesquisa de *Compliance* Estadual II

- **Atuação GETAP:** estudo técnico atualizado do custo de *compliance* estadual para Reforma Tributária e projetos de simplificação (CONFAZ). Pesquisa comparativa com resultados de 2016.
- **Status:** depuração, análise e criação dos resultados – gráficos e as justificativas (*book*) em elaboração
- **Próximos Passos:** finalizar o book e enviar para gráfica



Budget 2021 – Orçado X Realizado

Descritivo	BUDGET 2021		Realizado 2021		Orçado x Real 2021	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Contribuições Associativas Quantidade Inicial associados - 77	3.898.000	95%	4.042.000	98%	144.000	97%
Receitas Aplicação Financeira	212.311	5%	220.247	2%	7.936	3%
Descontos Obtidos	0	0%	0	0%	0	0%
Total de Receitas:	4.110.311	100,0%	4.262.247	100,0%	151.936	100%
Remunerações, Bônus e Benefícios + Seguro D&O	2.149.412	52%	2.004.282	55%	145.130	31,1%
Encargos trabalhistas	704.889	17%	666.616	18%	38.272	8,2%
Viagens e Estadias	50.000	1%	3.626	0%	46.374	9,9%
Aluguéis, Condomínio, IPTU	175.338	4%	173.680	5%	1.658	0,4%
PDD - 5%	194.900	5%	0	0%	194.900	41,7%
Eventos e Publicações	10.000	0%	0	0%	10.000	2,1%
Telefonia	9.840	0%	9.391	0%	449	0,1%
Consultorias e Serviços PJ	639.613	16%	600.019	16%	39.594	8,5%
Cursos e Treinamentos	5.000	0%	28.290	1%	-23.290	-5,0%
Canal de Denúncias	30.000	1%	22.500	1%	7.500	1,6%
Outras despesas	137.556	3%	131.119	4%	6.437	1,4%
Total de Despesas Ordinárias:	4.106.547	100%	3.639.525	100%	467.023	11%
Superávit (Déficit):	3.764	0%			618.958	

Free Cash-Flow em 31/12/2020:	4.748.751	4.748.751
(+) Receitas:	4.110.311	4.262.247
(-) Despesas:	4.554.458	3.639.525
(+) Depreciação e Amortização:	27.200	22.467
(-) Ativos / Passivos:		
(+) Ativos / Passivos:		330.365
(-) Investimentos (Imobilizado):		
Free Cash-Flow em 31/12/2021: For	4.331.804	5.724.305

Free Cash-Flow em 31/12/2021	
Saldo de Caixa e Bancos:	263.904
Saldo de Investimentos (CDB):	5.460.401
Total Free Cash-Flow:	5.724.305

Receitas:

- 100% das anuidades recebidas + 3 associados novos - totalizando 80 - Diferença de R\$ 6 mil - alteração da anuidade de 02 associados de parcelado para à vista - R\$ 144.000

Despesas:

- Pessoal: Contratação Bruno somente em Junho/2021- economia de 05 meses
- Viagens e Estadias: Não foram realizadas em virtude do COVID 19;
- PDD: Não houve saída de associado, todas as anuidades pagas;
- Eventos e Publicações: Adiados para 2022;
- Consultorias: Não foram aplicados os reajustes da inflação nos contratos (Patri/Knewin/Advant);
- Cursos e Treinamentos: Curso de Compliance Officer – R\$ 27.600;
- Outras despesas: Redução de reuniões presenciais internas e externas em virtude do COVID 19 e pagamento antecipado da Assinatura do Jota Pro – R\$ 13.788.

Budget 2022

Descritivo Despesas Ordinárias	BUDGET 2022	
	Anuidade R\$ 52.000	
	PDD - 5%	
	Valor	%
Contribuições Associativas - 80 associados	4.204.800	95,0%
Receitas Aplicação Financeira	220.803	5,0%
Descontos Obtidos	0	0,0%
Recuperação de créditos baixados como perda	0	0,0%
Total de Receitas:	4.425.603	100,0%
Remunerações, Bônus e Benefícios	2.356.712	48,8%
Encargos trabalhistas	776.918	16,1%
Viagens e Estadias	300.000	6,2%
Aluguéis, Condomínio, IPTU, Seguro	222.921	4,6%
Canal de Denúncias	31.200	0,6%
Seguro D&O	32.000	0,7%
PDD	210.240	4,3%
Eventos e Publicações	45.000	0,9%
Telefonia	20.600	0,4%
Consultorias e Serviços PJ	595.363	12,3%
Cursos e Treinamentos	10.000	0,2%
Outras despesas	232.883	4,8%
Total de Despesas:	4.833.837	100,0%
Superávit (Déficit): Forecast	-408.234	-9,2%
Excesso de Reservas em Caixa (Dez-2021)	2.199.769	

➤ Premissas:

- Atualização dos valores com base na projeção IGPM 4%
- 80 associados, onde 66 = R\$ 52.000 parc. única e 14 = R\$ 55.200 2 parc.
- PDD de 5%
- Staff com Especialista de Indiretos nos 12 meses, adicional de Remuneração Variável para 1 colaborador, Plano de Saúde com a inclusão da Secretária Executiva;
- Viagens retornando a normalidade dos trabalhos;
- Retorno das reuniões presenciais e trabalhos dos colaboradores no GETAP
- Assinatura do JOTA-PRÓ

Anuidade: 52 mil (55,2 mil)	Associados: 80
Déficit inicial	408
PDD 5%	210
Déficit final	198

Budget 2022

GETAP

GRUPO DE ESTUDOS TRIBUTÁRIOS APLICADOS

Descritivo Despesas Extraordinárias	BUDGET 2022 Anuidade R\$ 52.000 PDD - 5%	
	Valor	%
Projeto Digitalização Arquivos	50.000	20,00%
Evento ITIC	100.000	5,13%
Agência Marketing para apresentações	50.000	0,98%
Alteração Identidade Visual	50.000	0,98%
	0	0,00%
Total de Despesas:	250.000	27,10%
Excesso de Reservas em Caixa (Dez-2021)	1.949.769	

Total de Despesas:	5.083.837	127,1%
Superávit (Déficit): Forecast	-658.234	-15%

➤ Premissas:

- Digitalização dos arquivos Físicos, atendimento LGPD e customização de espaço
- Organização Evento ITIC
- Contratação de Agência de marketing para elaboração ppt. das apresentações, otimização tempo dos técnicos
- Modernização Identidade Visual, site, papelaria, etc – ação 10 anos GETAP

➤ Outras Informações:

- Total de valor aplicado no banco em dez/2021: R\$ 5.724 milhões
- Provisão para reserva técnica (liquidação do GETAP): R\$ 2.6 milhões – já ajustada para 2022

Budget 2022

➤ **75% das contas sofrem atualização pela inflação. As principais são:**

- Salários e encargos (dissídio para todos)
- Plano de saúde, vale transporte e ticket alimentação;
- Contrato prestação de serviços de limpeza, suporte de TI e Site;
- Condomínio e outras operacionais de pequeno valor

➤ **25% das contas não sofrem atualização automática pela inflação: As principais são:**

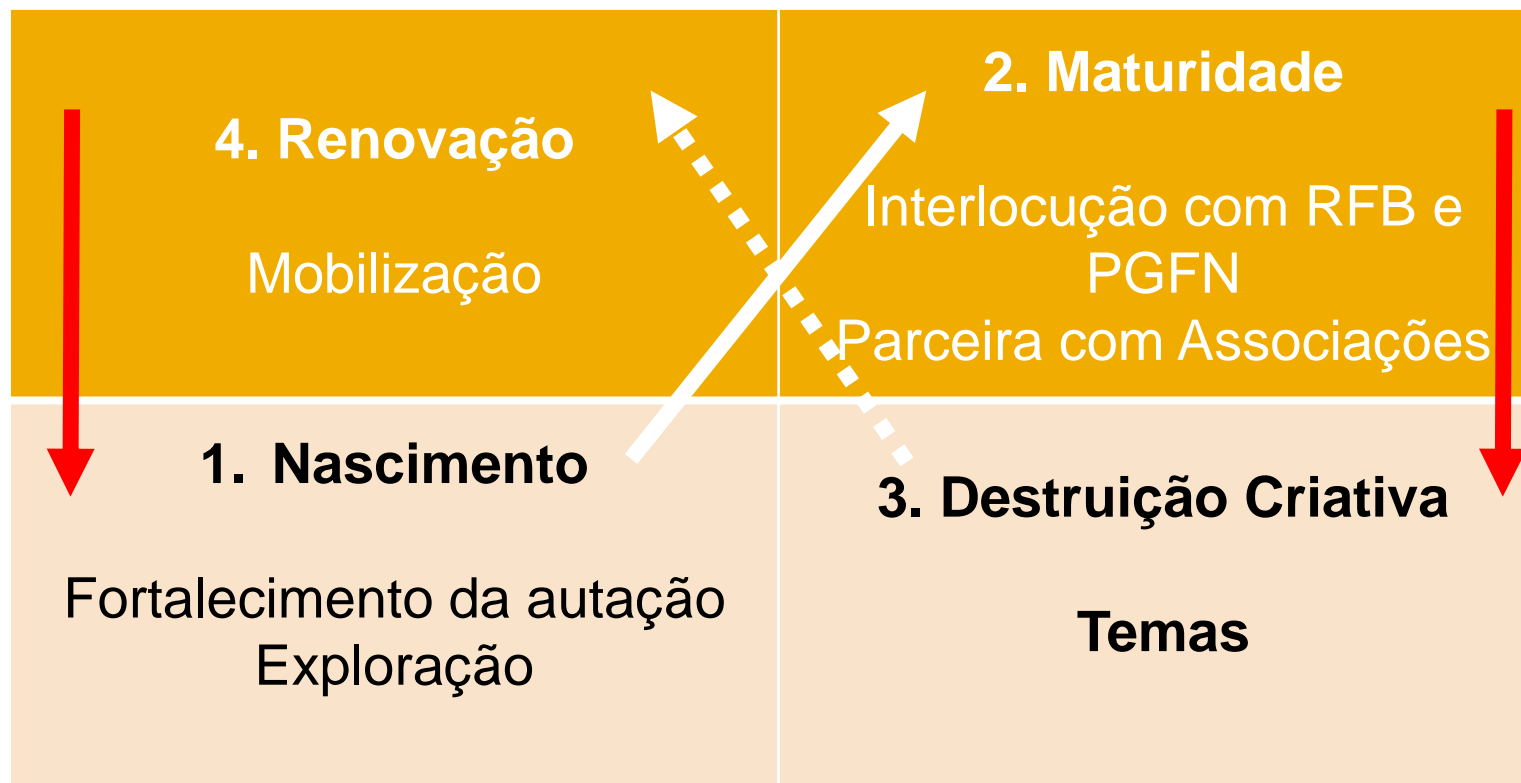
- Passagem aérea e hospedagem
- Seguro (D&O) e Canal de Denuncia - orçado pela 2ª vez
- PDD e Depreciação
- Consultoria econômica e técnica
- Aluguel (em contrato volta ao valor cheio à partir de 03/2022)

Back up slides

Formulação Estratégica

Matriz SWOT Cruzada

		Análise Ambiente Interno	
		S (<i>strengths</i>) Pontos Fortes	W (<i>weaknesses</i>) Pontos Fracos
Análise Ambiente Externo	O (<i>opportunities</i>) Oportunidades	Alavancas	Restrições
	T (<i>threats</i>) Ameaças	Vulnerabilidade	Problema



- **O que precisamos transformar nas organizações?**
 - Pense no que precisamos transformar em grandes temas
 - Relacione cada tópico em cada post it colorido
 - Posicione no quadrante que julgar adequado
 - Grupo consolida e produz uma narrativa da transformação
 - Plenário compartilha e compara



- **Nascimento**
 - Ações emergentes
 - Ações disruptivas/ inovadoras
- **Maturidade**
 - Ações consolidadas
 - Ações em curso
- **Destruição Criativa**
 - Ações em declínio
 - Ações que precisam ser descontinuadas
- **Renovação**
 - Ações revisadas e redefinidas

CONFIA – Resultado das Eleições

□ Representantes dos contribuintes - 10 - Assembleia de Representantes

➤ Instituições financeiras

- Bradesco
- Santander
- Suplente: Itau

➤ Prestação de Serviços

- Telefônica
- TIM
- Suplentes: Claro

➤ Varejo

- Via Varejo
- Carrefour
- Suplentes: vago

➤ Indústria

- Braskem
- Ambev
- Suplente: Repsol e Vale

➤ Infraestrutura

- Neoenergia
- Enel
- Suplente: CEMIG

3 Diretores GETAP
8 associados GETAP

CONFIA – Câmaras Temáticas

■ Construção do Modelo Confia

RFB:

COORDENAÇÃO - PATRÍCIA BI GOMEZ DE LAMADRID
VIRGINIA VALLADARES RODRIGUES MEDEIROS
CLÁUDIO FERRER DE SOUZA
CÉLIA VALQUIRIA NASCIMENTO DE OLIVEIRA
MARCIO HENRIQUE SALES PARADA

EMPRESAS:

CLARO S.A.- DEISE SANTOS FAGUNDES RIBEIRO
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. - DANIEL ANTONIO PERIN
VIA S.A. - ALDO DE PAULA JUNIOR
NEOENERGIA S.A. - ALBERTO HENRIQUE DE LIMA OLIVEIRA
REPSOL SINOPEC BRASIL S.A. - GILBERTA MARIA LUCCHESI

■ Código de Boas Práticas Tributárias

RFB:

COORDENAÇÃO - VALTAIR SOARES FERREIRA.
PEDRO CARLOS ANTUNES DIAS
MÔNICA PAES BARRETO
AFRÂNIO DE MELLO FRANCO
WESLEY CHRISTIAN GONDIM GONÇALVES

EMPRESAS:

TELEFONICA BRASIL S.A. - MARIA HELENA MARTINHO DE MORAES FEDERIGHI
BNDS - RODRIGO LUIZ COUTINHO
VIA S.A. - ALDO DE PAULA JUNIOR
CEMIG. – FABIANA LUCAS DE ALMEIDA FINHOLDT
AMBEV S.A. - ANA TERESA LIMA ROSA LOPES

CONFIA – Câmaras Temáticas

- **Marco de Controle Fiscal**

RFB:

COORDENAÇÃO - MÁRCIA CECÍLIA MENG.

MÔNICA TERESA DÓRIA AMARAL

ALEXANDRE SOMMAVILLA MORESCO

FÁBIO GARCIA VANDERLINDE

GIOVANA CAMILA PORTOLESE

EMPRESAS:

CLARO S.A. - FABIANA NUNES DA SILVA

CAIXA ECONÔMICA FEDERAL. - ISABEL MARINA RIBEIRO PEIXOTO

CARREFOUR COMÉRCIO E INDÚSTRIA LTDA. – LUCIENE PETRONI CASTRO NEVES

ENEL BRASIL S.A. - ELÇÇO GÓES DE ASSIS

BRASKEM S.A. - THOMAS FRARE DE AVELAR TEIXEIRA