

GETAP

GRUPO DE ESTUDOS TRIBUTÁRIOS APLICADOS

Ata da Reunião do Planejamento Estratégico de 29.01.2022

Participantes:

Marcelo Kenji – Presidente; Marina Willisch - V. Presidente, Gilberta Lucchesi – CFO, Vasco Gruber, Estela Bertand, Keylla Rodrigues, Roberta Landi, todos Diretores, Eduardo Borges – Conselheiro e, Zabetta Macarini - Secretária Executiva.

Ausentes: Pauliran Gomes e Bruna Ferrari – Diretores Suplentes

DELIBERAÇÕES:

Seguem os principais pontos discutidos e as deliberações tomadas na reunião de planejamento estratégico de 2022:

1. SWOT

Após discussão dos quadrantes, foi consenso dos presentes a avaliação efetuada sobretudo com relação à:

2.1. Pontos Fortes (alavancas): representatividade do grupo (força política sobretudo perante RFB e PGFN); qualidade técnica e reconhecimento público da entidade, suporte e comprometimento dos associados e dos conselheiros e relacionamento com principais Stakeholders; foco nos projetos e timing de atuação.

2.2. Ameaças (vulnerabilidades): ambiente político caótico (ausência de liderança do ME na agenda de reformas e o protagonismo no CN), a crise do funcionalismo público e a crise fiscal causada pela COVID. Pontos de grande preocupação: Ano de eleição pode impactar em toda a agenda de projetos e o Poder Judiciário e as decisões na área tributária pautadas em política e a oportunidade de adesão a OCDE prejudicar análise da pauta de reformas necessárias ao cenário brasileiro, sem a correspondente qualidade técnica nos órgãos da administração e do congresso nacional.

2.3 Fraqueza Internas (restrições): estrutura interna do GETAP é enxuta, par projetos de grande e variado impacto dos projetos de reformas, mas o suporte dos associados e dos conselheiros nos projetos da agenda técnica de tax tem sido suficiente.

Por outro lado, preocupa a “baixa” interlocução com ME, CN, CONFAZ, SEFAZ e Poder Judiciário, o que faz com que a nossa capacidade de influenciar tecnicamente as propostas na formulação dos temas fique prejudicada.

2.4 Problemas:

A baixa interlocução com stakeholders relevantes (Judiciário, ME, CN e SEFAZ) pode fazer com que a agenda do GETAP não seja incorporada os temas tributários relevantes. Com isso ficamos dependente de apoio e alinhamento com outras associações o que é um risco tendo em vista que as agendas tendem a ser conflitantes. A longo prazo podemos ter perda de interesse dos associados pela estagnação de resultados.

3. SWOT Cruzado

Visando capturar as oportunidades, promover a renovação de temas e relacionamentos e eliminar projetos e atividades que não tiveram andamento e/ou devem ser descontinuadas, foram discutidas e aprovadas as seguintes atividades/iniciativas para 2022:

GETAP

GRUPO DE ESTUDOS TRIBUTÁRIOS APLICADOS

3.1 Nascimento (inovação)

Ampliação de Escopo GETAP: atuação perante o Judiciário, criar foro de discussão de temas da área previdenciária/ folha (CAJ, parte legal/jurídica e não obrigações acessórias) e montar agenda da área Tributaria com os presidenciáveis.

3.2 Ações Consolidadas (continuar a fazer):

Interlocução com RFB e PGFN, CARF e parcerias estratégicas com CNI, FIESP, ABRASCA, FEBRABAN, OAB, ABDF, ITIC, CCIF, FGV, ABRADT, CESA, IBDT.

Continuar a trabalhar em publicações técnicas - Estudos e Pesquisas com foco em sensibilidade e impacto (Artigo de TP, livro de Cooperative Compliance e a Pesquisa de Compliance Estadual.

3.3. Destruição Criativa (deixar de fazer):

Rever/manter on hold projetos sem andamento/aceitação: Moeda Funcional, Código de Defesa de Contribuinte, Averbação Pré Executoria, Reforma de ISS... Esses temas permanecem no acompanhamento e na base de projetos do GETAP mas em “on hold,” para quando surgir oportunidade, voltarem à agenda.

Na área Institucional: Modernização da imagem GETAP: Logo, site, informativo e modernização das reuniões do GETAP incentivando a participação dos Associados dos Conselheiros. Com relação aos conselheiros, também ficou combinado que a Diretoria irá promover encontros regulares (almoços, jantares) para integração e fortalecimento da parceria.

3.4. Renovação (fortalecer):

(i) Ampliar atuação junto ao Ministério da Economia, Congresso Nacional, junto as SEFAZ e no CONFAZ ;

(ii) Fortalecer a relação com stakeholders (Associações e academia)

(iii) Agenda temática: trabalhar nas Reforma(s) Tributária (s), e focar nas iniciativas do contencioso quando à solução pacífica de litigios, Coopetative Compliance- CONFIA e Cadastro Fiscal Positivo). Atenção na iniciativa da CNJ sobre mapeamento do Contencioso e as atividades do GT Penal Tributário.

(iv)), desenvolver Novos *Quick Wins* (agenda infra CF)

4. Agenda Macro de projetos e prioridades para 2022:

Após breve discussão dos temas da agenda de projetos já em andamento, foi decidido que, para 2022 as prioridades são:

1. Reformas:

IRPJ/IRPF, CBS e PEC 110

Urgentes: TBU, TP e USA Tax Credit

2. Contencioso:

CONFIA - Cooperative Compliance -RFB

Cadastro Fiscal Positivo - PGFN

Diagnóstico do Contencioso - CNJ

GT Penal Tributário

Judiciário - estruturar projeto

GETAP

GRUPO DE ESTUDOS TRIBUTÁRIOS APLICADOS

3. Publicações Técnicas:

3 projetos

4. Alianças e Parceiras:

Fortalecer alianças e parcerias com stakeholders relevantes

Demais projetos do GETAP que já estão na agenda, seguem como importantes razão pela qual **novos projetos deverão ser submetidos para discussão com a Diretoria** para priorização e decisão.

5. Projetos Institucionais:

Por fim, foram discutidos os seguintes projetos institucionais do GETAP que serão melhor discutidos e aprofundados em reunião de Diretoria:

- **Projeto de Compliance:** criar controles para todas as políticas do GETAP
- **Imagem Institucional: Reformulação** Logo, site, informativo e reuniões **e FESTA 10 ANOS GETAP**
- **Substituição do Bruno Santana** que deixa o GETAP para assumir outros desafios

6. Próximos Passos:

Restou acordado como próximos passos, a elaboração de um plano de ação com as iniciativas e as etapas a serem cumpridas em 2022 bem como impacto na estrutura do GETAP e no orçamento para discussão com os associados.

Zabetta Macarini Carmignani

Secretária Executiva