

GETAP

GRUPO DE ESTUDOS TRIBUTÁRIOS APLICADOS

Ata da Reunião do Planejamento Estratégico de 30.01.2021

Participantes:

Marcelo Kenji – Presidente; Marina Willisch - V. Presidente, Mauricio Mussi – Diretor, Estela Bertand – Diretora, Keylla Rodrigues – Diretora, Roberta Landi – Diretora, Zabetta Macarini - Secretária Executiva.

Ausentes: Gilberta Lucchesi – CFO, Vasco Gruber – Diretor Suplente, Suzana Fagundes - Representante dos Associados e Eduardo Borges - Conselheiro

DELIBERAÇÕES:

Seguem os principais pontos discutidos e as deliberações tomadas na reunião de planejamento estratégico de 2021:

1. Valores e Princípios do GETAP:

Ajuste de redação nos objetivos do GETAP:

- 1.1. Estudos e Pesquisas: deixar expresso que os estudos e as pesquisas nos objetivos do GETAP são destinados ao Poder Executivo, Legislativo e Judiciário em um único tópico.
- 1.2. GETAP apoiará iniciativas com base na ODS da ONU, 8,9 e 16.

2. SWOT

Após discussão dos quadrantes, foi consenso na Diretoria a avaliação efetuadas sobretudo com relação à:

2.1. Pontos Fortes (alavancas): representatividade do grupo (força política); qualidade técnica e reconhecimento público da entidade, suporte e comprometimento dos associados e dos conselheiros e relacionamento com principais Stakeholders.

2.2. Ameaças (vulnerabilidades): ambiente político caótico (ausência de liderança do ME na agenda de reformas e o protagonismo no CN) e a crise fiscal causada pela COVID e pela guerra política no congresso estão afetando toda a agenda de projetos. Ponto de grande preocupação: Poder Judiciário e as decisões na área tributária pautadas em política e impacto de arrecadação.

2.3 Fraqueza Internas (restrições): estrutura interna do GETAP é enxuta, par projetos de grande e variado impacto como Reforma Tributária ampla, mas o suporte dos associados e dos conselheiros nos projetos da agenda técnica de tax tem sido suficiente.

Por outro lado, preocupa a “baixa” interlocução com ME, CN, CONFAZ, SEFAZ e Poder Judiciário, o que faz com que a nossa capacidade de influenciar tecnicamente as propostas na formulação dos temas fique prejudicada.

2.4 Problemas:

A baixa interlocução com stakeholders relevantes (Judiciário, ME, CN e SEFAZ) pode fazer com que a agenda do GETAP não seja incorporada os temas tributários relevantes. Com isso ficamos dependente de apoio e alinhamento com outras associações o que é um risco tendo em vista que as agendas tendem a ser conflitantes. A longo prazo podemos ter perda de interesse dos associados pela estagnação de resultados.

3. SWOT Cruzado

GETAP

GRUPO DE ESTUDOS TRIBUTÁRIOS APLICADOS

Visando capturar as oportunidades, promover a renovação de temas e relacionamentos e liminar projetos e atividades que não tiveram andamento e/ou devem ser descontinuadas, foram discutidas e aprovadas as seguintes atividades/iniciativas:

3.1 Nascimento (inovação)

Ampliação de Escopo GETAP: atuação perante o Judiciário e CARF/TIT (dentro do escopo do GETAP) e em projetos na área previdenciária/ folha (CAJ, parte legal/jurídica e não obrigações acessórias)

3.2 Ações Consolidadas (continuar a fazer):

Interlocução com RFB e PGFN, CARF e parcerias estratégicas com CNI, FIESP, ABRASCA, FEBRABAN, OAB, ABDF, ITIC, CCIF, FGV)

3.3. Destruição Criativa (deixar de fazer):

Rever/manter on hold projetos sem andamento/aceitação: Moeda Funcional, CND, Código de Defesa de Contribuinte, Averbação Pré Executoria, Reforma de ISS, IN 1911. Esses temas permanecem no acompanhamento e na base de projetos do GETAP mas em “on hold,” para quando surgir oportunidade, voltarem a agenda.

Na área Institucional: Modernização da imagem GETAP: Logo, site, informativo e ajuste das reuniões do GETAP focando a criação de GT para discussão profunda de projetos e reduzindo as Reuniões com grande variedade de temas.

3.4. Renovação (fortalecer):

(i) Ampliar atuação no Congresso Nacional, junto as SEFAZ dos principais Estados (SP, MG, PE, MT, RS, SC) e no CONFAZ. Aprovado novo projeto de rever a legislação do ICMS – SP junto com a equipe da CAT.

(ii) Agenda temática: trabalhar nas Reforma(s) Tributária (s), desenvolver Novos *Quick Wins* (agenda infra CF) e focar nas iniciativas do contencioso quando à solução pacífica de litígios transação, arbitragem, NJP, Coopetative Compliance, Cadastro Positivo). Atenção na iniciativa da CNJ sobre mapeamento do Contencioso. Agenda COVID de projetos II, se houver ambiente político no CN.

(iii) Estudos e Pesquisas com foco em sensibilidade e impacto: continuar a elaborar as Pesquisas e as notas técnicas dos projetos do GETAP. Focar na customização dos projetos e na elaboração em conjunto com as autoridades para maximizar os resultados e otimizar a sua aplicação.

iv) Novas Parcerias Estratégicas: ampliar a parcerias com academia (Insper) e Associações Setoriais mais influents (tais como ANFAVEA, IBP, ABIOVE, ABIQUIM, etc)

4. Produção de Materiais Técnicos:

Foi deliberado que o GETAP deve continuar a fazer publicações de pesquisas únicas e artigos de projetos específicos como fizemos com a transação tributária e pra 2021 foram já aprovadas as seguintes iniciativas:

4.1 Publicação 2 Artigos: CBS – principais pontos de melhoria e TBU – Alterações Lei 12.973/14

4.2. Realização Pesquisa de Compliance Estadual II

GETAP

GRUPO DE ESTUDOS TRIBUTÁRIOS APLICADOS

4.3. Crime Contra a Ordem Tributária - Ed. Almedina – Coordenação Giselle Bossa e GETAP: Boas práticas, Devedor Contumaz, Penas Duplicadas, Coação , Desconsideração da personalidade jurídica etc. Multidisciplinar: academia, contribuintes, fisco, associações;

4.4. Redução de Contencioso:

Medidas de redução de contencioso: já implementadas – avaliação Novos Rumos – Cooperative Compliance, Transação tributaria ampliação, Arbitragem.

5. Agenda Macro de projetos e prioridades para 2021:

Após breve discussão dos temas da agenda de projetos já em andamento, foi decidido que, para 2021 as prioridades são:

- 1. Reformas: 2 frentes: dependendo da evolução legislativa**
 - (i) Reforma Tributária CN – dependendo do andamento da Pec 45, Pec 110, outras e
 - (ii) Reformas Infraconstitucionais: IRPJ + TP, CBS e Reforma do ICMS– SP
- 2. Leading cases STF/STJ /CARF-**: tbd amplitude e forma de atuação
- 3. Redução de Contencioso:** Transação Tributária – PGFN e RFB, Arbitragem, Cooperative Compliance (Devedor Contumaz e Cadastro Positivo) inclusive.
- 4. Criminalização dos Grandes Contribuintes**
- 5. Novos Quick Wins mas manter os relevantes em stand by**
- 6. Canal de Comunicação: Atuação:** CN, CONFAZ, SEFAZ e parcerias estratégicas

Demais projetos do GETAP que já estão na agenda, seguem como importantes razão pela qual **novos projetos deverão ser submetidos para discussão com a Diretoria** para priorização e decisão.

6. Projetos Institucionais:

Por fim, foram discutidos os seguintes projetos institucionais do GETAP que serão melhor discutidos e aprofundados em reunião de Diretoria:

- **Projeto de Compliance:** treinamento dos associados do Código de Conduta
- **Plano de Expansão Associados:** Concluir adesão dos associados novos
- **LGPD:** Adequação GETAP à lei
- **Eleição Diretoria: mandado 2022/2024**
- **Imagem Institucional: Reformulação** Logo, site, informativo e reuniões e **FESTA 10 ANOS GETAP: 2 semestre**

7. Próximos Passos:

Restou acordado como próximos passos, a elaboração de um plano de ação com as iniciativas e as etapas a serem cumpridas em 2021 e nos demais anos, bem como impacto na estrutura do GETAP e no orçamento para discussão com os associados.

Zabetta Macarini Carmignani
Secretária Executiva